

ñ, èæ C%î ñ ùŠ «ðó-õ, ß«óé´

ÜøŠðE J™ Ý CKð~èæ

ß«óé´ Ý CKð~èæ Æ†ì < 28.01.2006

î ñ-ô-ñ à ñ-ó

ì é, ì ~ õé.ªê. ° ö%î-î êéí

ß«óé´ ñéõ†ì ñF™ ñÝÁ< Ü† ñññéõ†ì ñfèO™ à æ÷ Ý CKð~ªð¼ñ, èæ Ü-ùõ-ó»< Fót®, Þšõ÷¼ª ðKò Æ†ì ñFÝ° ñÝðé´ªêéF¼, ° < ì† ð~ v ì éLj ° í «èèój Üõ~è-÷ ñù< Fø%¶ ðéóé†ì, èì ññšð†®¼, A«øj.ª.ª%î á¼ è° î éð^F½< ðóõðéè Þ¼, ° < ê, F-ò áj Áð´¶¶õ¶ °, Að<. Üî j í ò<î éj ñ-î »< êéF, è ° ®Aø¶. ÁKò èF~èO™ª õšð< Þ¼, Aø¶. Ü%îª õšð~î ñ á¼ª èšð´^F, ° M, ° <ª õj v «ðéj ø á¼ è¼M-òš ðòj ð´^¶<ª ðé¿¶¶í éj Ü¶ «î ñ-òðéÜª õšð~î,ª èé† ì á¼ Ü´šðéè ñéÁAø¶. Ü-î š «ðéõ«õ ñ™õ¶ªª êéÈð «õ†´ªñj ø ñ† í < à ñ-ì ðõ~èæ, è° î éð «è-õ ñùšðé† ñ ñ à ñ-ì ðõ~èæ ðóõðéèš ðõ~ Þ¼, Aøé~èæ. Üõ~è-÷ á¼ª ° P, «èé-÷ «ì é, A,ªª èð™ð´< M-ùé~è÷èè á¼fA-í, ° <ª ðé¿¶¶í éj á¼ª êéí ñ-ù Gè»Aø¶. Üšð®šð†ì á¼fA-í, ° < ê, F á¼ª è° î éð^Fj î ñ-òðéð «î ñ-õ, Üšð®ª á¼fA-í, ° < ê, Fðéè ì† ð~ v ì éLj ° í «èèój Üõ~èæªª èð™ð´õ¶ ðéóé†ì ñ, è áj øé° <.

ðéóé†ì šðì «õ†ª ð ° ðÝCè-÷ ñù< Fø%¶ ðéóé†ì «õ†´< áj øªª èéæ-è à ñ-ì ðõj ì éj .

ðéóé†-ì | ...C á¼ ðKCL™-ò
ðí < ðî Mª¶¼< Üî Ý° Þ-í »|™-ò.
* * *

î, èé-ó ñù< Fø%¶ «ðéÝÁ< ì é´
î ° Fè-÷ õ÷~ , A j ø èöQ: Ý Ýø™
| , èéóé™ à ð~õì ì é ñQí êéF

«õì | ¶ MF»| ¶ Mò,ªª èéj P™-ò [° «ðé´¶¶éj èM-î èæ]

ªj ð¶ èMèj Hòèì ù<

Þ%î „ êñð^F™ ïí; áêF™ò M¼<¹õáî™òf< àfèæ ñíí õófè
Þ¼%îíí½< êK, àfèÀ, ° Û^î G-òJ™ ðE¹Kðóófè Þ¼%îíí½< êK, àfèæ
° õ%î-í è÷fè Þ¼%îíí½< êK, ðfófíí´, ° Kò Á> G-ò õ¼<ªðfç ¶ ñù< Fø%¶
ðfófíí «õ±´<.

ñQî àæ÷< ðfófíí´ªñfNè÷F™ á, è<ªðÁAø¶. ðfófíí´õF™
è...ê^îù< Áìí¶.

á¼ ° èšð´^¶õ¶§ ðÿP, ÁP«ù; . ÝÆ¾^ Fø-ù á¼ ° èšð´^¶<ªðfç ¶
¹Fòù èfí šð´A; øù. Ýÿø-ò á¼ ° èšð´^¶<ªðfç ¶ èfí-ù à¼õfAø¶.
ÛF¼šF-ò á¼° èšð´^¶<ªðfç ¶¹óíCªõ®, Aø¶.

M«õèfù%î Û®èæ á¼° -ò ÁPùf~. àù, ° à±-ñ»<, á, è°< àæ÷
Þ-÷è~èæ 100 «ð-ó,ªèf´fèæ. ïí; Þ%î „ è°ííð^î-í «ò ñfÿP,
èfí´A«ø; á; Áªèf; ùf~. Þ; Á à±-ñ»<, á, è°< àæ÷ Þ-÷è~èæ 100
«ð´ñí´ñ™ò: 1000 «ð-ó^ Fóíí °®»<. Ýùf™ á¼ M«õèfù%î-ó, èfí
ÞòòM™-ò. ïñ¶ Ý; í èðfFèO™ Cò~ C<ñfíù^F™ Þ¼, Aøf~èæ. Cò~
C-òJ™ Þ¼, Aøf~èæ. Þ%îš H; ùQJ™ íí; è°ííð< vífL; °í «èèó;
«ðf; øð~è-÷ ÝíK, è «õ±´<, ðfófíí «õ±´<.

M^î-òªðÿÁ ãø^ííö 60 Ý±´èæ èN^¶< íí< ã-ò íí´; áö^îP¾
Þ™òfíí õ~ðõ~òfç< íí´èO; ðí®òL™ Þì<ªðÁ< á; Á á; ø G-òJ™ Þ¼%¶
íí< Ûšð÷òfè àòóM™-ò. Ûíÿ° ^ «í-òðfù ñfÿø^î „ è°ííð^F™
à¼õf, ° õíÿ°, è°ííð^F™ á¼ MNS¹í ~¾ «õ±´<. MNS¹í ~¾ Þ™òfíí
èfóí ^Fùf™ Ûó² ã-òèÀ, ° „ªèfEóíÿèfè, èíííèæªèfííF™ Áì Û¶
ã-òè-÷ „ªè; ø-í õF™-ò: òèF»-í òõ~è-÷ «ððfE, «è¼Aø¶.

ðfEš¹-í ðfEí < ðfEš¹èæ «è~ò-í
ñfÿÁ< ¶E Mò~Ý íCJ «ò
ãEšðõ~òfç õ~ã^î~èæ ÝÁõ~:
ã-òèèæ òf> õ¶ «ð, CQ«ò

á; ð¶ èMè; Hóèìù<. Þ; -òð ÛPMò™ªííEN™, íð< èf~%î «ñ<ðfíí´
° ðÿCJ™, íí´èæ á; ø Û÷M½< êK, á¼ è°ííð< á; ø Û÷M½< êK,
ðfEš¹è÷õ~è«÷, ðfEš¹è-÷šªðÁAøf~èæ. Þíÿ° ã%î „ è°ííð°<ªOF™
MFMò, èfAMí °®ðf¶. 15.10.2005 ííOíí The Economic Times á; øð^FK-è
Ýùf-ò ðÿP, W>, è±íªèfE-òªõOJ í®¼, Aø¶.

è™MJ j ° , AðŠªðĒÁŠ¹èO™ á; Á i™ô ° ®ñè-ù à ¼ōĒ, ° õŋ. Þ%î Š ðE ðœOJ™î Ēj i-îªðð «ō‡´. ãªùQ™ è™ÖK, ° „ªè™½< ðòŋœ÷ ñĒí õ~èO™ 7 Ü™òŋ 8 êi MAî < î Ēj , è™ÖK, ° „ªè™AøĒ~èœ. î | > i Ē†™ 2000 - 2001 èí , ° Šð® Ý ó< ð, è™M ñti ^F™ 14.4 êi MAî < «ð~: Þ-î G-ô, è™M ñti ^F™ 35.6 êi MAî < «ð~: à ð~G-ô, è™M ñti ^F™ 57.6 êi MAî < «ð~; «ñ™G-ô, è™M ñti ^F™ 82.3 êi MAî < «ð~ è™M-ò M†´ M´AøĒ~èœ. âù«õ ° ®ñ, è-÷ à ¼ōĒ, ° < è™M ðœO ñti ^F™î Ēj i-îªðð «ō‡´. i™ô ðð, è, ðð, èĒèœ, i™ô ð‡´¹èœ ÞĒ° î Ēj à ¼ōĒ, èŠðì «ō‡´.

èĒ%Fò®èœ Ý CKð~è-÷ i Ēj ° HKMù~è÷ĒèŠ ðĒ~, AøĒ~.

1. One who tells
2. One who explains
3. One who Demonstrates
4. One who inspires

î ù, ° ^ªî K%î á; -ø„ªè™õŋ áOŋ. Üŋ á%î Ü÷¾, ° ñĒí õ~ ñù^F™ ðF»< âj ðŋ ĒĒèœ â™«ôĒ¼< ÜP%î á; Á.

ªèĒj ùªèĒF-ò MKōĒ, ° õŋ, áO-ñŠð~î à î¾<.ªðĒŋōĒè áŠõ÷¾ , †ðñĒù è¼^î Ēè Þ¼%î Ē½< Ü%î Š ðĒì ^-î Ý õñĒè, èÝðõ~èœ áO-ñðĒ, è ° ®»<. Þ%î „èñò^F™ i Ēj à Ēè†° á¼ è¼^î „ªè™ô «ō‡´.

It needs enormous amount of hard work to make something simple.

Í j øõĒè One who demonstrates. èĒj Áèœ Í ô<, à î Ēóí Ēèœ Í ô<ªèĒŋ èĒ†´õŋ á¼ è¼^î ñĒí õ~ ñù^F™ ðFò -òŠðì Ý° áÝð õNðĒ° <. á¼ CÁ èĒj Á Ąø M¼<¹A«øj .

i Ēj «èĒ-òªî ĒN™ , †ð, è™M GÁòù^F™ Ý CKðóĒè Þ¼%îªðĒĒ ÜĒ° Major Marley á; ðð~ ° î™óóĒè Þ¼%îĒ. Üõ~ áŠªðĒĒ<ªèò½, ° , Aðŋò<ªèĒ´Šðð~. î^ŋò<«ð²õŋ Üõ¼, ° Üšõ÷õĒèŠ H®, èĒŋ. Üõ~ ° î™õ~, Ý ùĒ½< è™ÖKJ™ Þ¼%îªî ĒN™ ðti -ø, ° „ªèĒj Á. ÜĒ° ðE ¹K»< «õ-ò Ý †è«÷Ē´ «õ-ò Ý ÷Ēè áî ĒõŋªèĒŋªèĒ‡´ Þ¼ŠðĒ~. ÜŠð®Šðti ° ðÝĒèO™ á; øĒè Ē-î Ü÷Šðì Ý° ÜóóĒè á¼¹Fò è¼M-ò„ªèĒĒĒ. Ü%î, è¼M-òªî ĒN™ ðti -øJ™ á¼ èĒ†ĒŠªðĒ¼÷Ēè -õ^ŋ, Üîj «ñ™ á¼ ÜPMŠ-ð»< áĒF -ò^îĒ.

Þ%î , è¼MJ™ 12 ° ñðèœ à œ÷ù, 13 ð¶ ° ñðñð, èf‡ ðð~ Ûñî , èK
àèÈð¾<

âj ð¶ ÛPMS¹. Û¶ èÿÁ M%ñî ðfè Þ¼%î ¶. ÛðKì < M÷, è< «ètì àðf¿¶
Ûð~ àèfj ù ðF™ Þ¶î fj . à¼ è° î fè^Fj ° j «ùÿð< àèð™¹Kðð~ ¹Fî fè
âñî ðfð¶ àèÈðð~ ñèJ™î fj Þ¼, Aø¶. Þ%î ï fññî Š àðf¼^î ðñó à fèO™
àð¼< ðfðf«ùf~ ° j ð%¶ âñî »< ¹Fî fè, àèÈð ñfñ~èœ. Ý ùf™ ðfðfð¶ à¼
ÛŠðfM ° j ð%¶ âñî ðfð¶ àèÈf f™ ÛF™ Ý J ó< ° ñð èfµ <
ðð, è° ñî ðð~èœ ðð~, ÛŠð®Šðtì «ññî èœ l èš ðð~ Þ¼, Aøf~èœ. Þ%î
ÛPMS¹ à í ~¶¶: “à j ùf™ ° ®%î f™ àèÈ: Û™ð¶ ï™ð à œ÷^«î f´
âñî ðfð¶ ° ñððfè, àèÈðð~èñ÷š ðfðf´, Þó‡ ´< ° ®ðfMtì f™ ðfñð
í ®, àèf‡ ´ ²< ñf Þ¼ àèÈf f™ ° ñð èfí f«î ” âj ð«î Û%î , àèÈF Ý ° <
âj øf. ï fj èfðî fè The one who inspires. Þ%î Þî ^F™ Inspiration âj ð¶
ñfí ð~èœ ñù^F™ à ð~%î Ý ñèèñ÷, èù¾èñ÷ à ¼ðf, ° ðî f° < .
ÛŠð®Šðtì àèÿèœ ï < l ï ^FL ¼%¶ àšàðf¿¶ à ¼ðfAø¶ âj ø «èœM àððf< .

à œ÷^F™ à ‡ ññàðfO à ‡ ï fJ j
ðf, AQ«ô áO à ‡ ï f° <
ðœ÷^F™ ï >%¶œ÷ ° ¼î àóðf< .
MN àðÿÁŠ ðt M àèfœøf~.

âj ðf~ ðfðf. à œ÷^Fð à ‡ ññàðfO à œ÷ ðf~ññî èœ, ° ¼î ñèÀ , ° <
ðf~ñð àèf´, ° < î j ññ»ñî ð¶ âj ð¶ Ûð¼ñî ð è¼^¶. Þ¶ à í fñ~ðfè
° «ðf^¶fèj èMñî J™ Þ¼%¶ Cð ðKèœ.

l j è< H àèÈF àèf™½< : Þ¼< H™ èf%î <
M-êî †´< : l j èfó< àè< H™ àèÈf
„ ‡ è< H, ° Ý ÿð™î ¼< : àèf™Lj è, F
„ ð™ðf~î < à í ~¾èOj „ ñð«ð Ûj «øf

âj ð¶ èMèj ðf, ° . àù«ð ñfí ð~èt° Ûð~èœ àf~èfð< ðÿP ‘Ûð~èœ
° j «ùÿð< ðÿP Ý CKð~èœ ÆÁ< à í ~¾èO™ à J~ Þ¼, ° ñfùf™. Û¶
ñfí ð~èOî ^F«ô à ð~%î î f, è^ñî àÿð´^¶< .

ð‡ ¹ âj ð¶ à«î f à¼ ° PŠHtì ° í ^ñî Š àðf¼^î Û™ð. Û¶ ðð ðð, è
ðð, èfèOj à í f° Š¹. ñfí ð~èœ Þðÿ-ðš àðÿ«øfKì < Þ¼%¶<

^aðÁAøf~èœ, Ý CKð~èOì < Þ¼%¶¶ < ^aðÁAøf~èœ. î f f èœ èÝ° < è™™
G-òð,, Å> G-òJ™ Þ¼%¶¶ < ^aðÁAøf~èœ.

á¼ è™™ G-òð,, Å> G-ò-ò, Āì ñéí ò~èOì ^F«ò, l ° %î
Ý ~èè-÷, èù¾è-÷ ãÿð´^¶¶ ò-èJ™ à ¼øf, è ° ®»<. á¼ CÁ éfj Á Āø
M¼< 1A«øj . ^aèfKðèM™ à œ÷ «ðfèf [Pokang] ð™è-ò, èöè^F™ Üî j
î -ò-ñ, èt®ì ^Fj ° j Ý Á dì f èœ Þ¼, A_j øù. ÜöÿÁœ î f j ° dì f èO™
ä_j v ì j , Gî tì j , «ñ, v ^að™, â®è_j Ý A«ðèK_j C-òèœ Þ¼, A_j øù. Þó± ´
dì f èœ C-òèœ â¶¾ < Þ™ðè¶ èfLðèè Þ¼, A_j øù. Ý ùè™ Ü%î Š dì ^F™
âš^aøfj Þ½< ,

"Þ¶ âF~èfò, ^aèfKð ì f t´ M...èfQ, èfè"

â_j Á â_j î Šðt®¼, Aø¶. Üî j í ò < ^aî KM, èšð´ < ^aèœF, c f èœ âš^aøf¼ø¼ <
Þ%î Š dì ^F™ Þì < ^aðø ° òò «ò± ´ < â_j ð¶î f j . Ü«î ð™è-ò, èöè^Fj á¼
° , Aðñèù Gè> „ CJ j «ðè¶ «ì fð™ ðK² ^aðÿð ð^¶ M...èfQèœ ö%F¼%î f~èœ.
Üö~èœ ^aððK™ ð^¶ ñófèœ ì ì Šðtì ù. âF~èfò^F™ öó Þ¼, ° < «ì fð™
M...èfQèÀ , èfè Cò ñófèœ Mì Šðt®¼, A_j øù. Ü¶ á¼ Üöèù «î f tì < .
Üî Ý° «ì fð™ èè~ì j â_j Á ^aðð~ -ò^F¼, Aøf~èœ. âù«ö Ü%î ö÷èè«ñ á¼
à %¶ è^F à -ì òì fè, à í ~ x t´ òì fè Ü-ñ%F¼, Aø¶.

Þ%Fð~è-÷ Š ^aðèÁ^î ò-ó Üö~èœ ÜFè < «ð²ðö~èœ â_j ø á¼ «î fÿð <
«ñ-ò ì f´èO™ Þ¼, Aø¶. ÜFè < «ð²ðö~ â_j ð¶ á¼ ðéóft´ Üj Á.
Ü«óèšðèM™ ì ì %î á¼ ñéí f t®™ Ü^añK, èfM_j HóFGF «ðC ° ®%î H_j Þ%FðŠ
HóFGF j ^aèÿ^aðèN¾ ö%î ¶. î -ò-ñ öA^î ö~ Þ%Fð HóFGF -ò Ü-ö, ° <
^aðè_j ¶ Þ¶ð-ó Affluent ì f t®™ Þ¼%¶¶ á¼ HóFGF «ðCùè~. Þš^aðè_j ¶ fluent
ì f t®; HóFGF «ðè ö¼Aøf~ â_j Á ĀPùè~. Üö~ ĀPð¶: You have been so far
listening to a representative from the affluent countries. We will now hear a
representative from the fluent country. «ð²ðF™ î öP™-ò. Ý ùè™ Ü¶ â´^î
^aðè¼Ā , ° âš^aðè_j ¶ < ^aî fì ~ 1-ì òì fè Þ¼, è «ò± ´ <. What you speak must
always be to the point. ì ñ, ° Ü%î Š ðö, è < Üšö÷øfè Þ™-ò á¼ Þ-÷-è-ùš
ðè~^¶ à ù, ° ^ F¼ñí < Ý AMtì î f â_j Á «ètì f™ Ý AMtì ¶ â_j Á ^aèè™ò
«ò± ´ < ; Ü™ò¶ Þ™-ò â_j Á ^aèè™ò «ò± ´ <. Ý ùè™ ^að¼ < ðè½ < Üö~
Üšö÷¾ ¾¼, èñfè ° ®, èñfètì f~. âù, ° Þ_j Ā < F¼ñí < Ý èM™-ò â_j

â_j øf™ Þó† ´ î f-èèœ Þ¼, Aøf~èœ. âfèÀ, ° œ °ð† èO_j F¼ñí <
° ®%¶¶í f_j -ðð_j èÀ -ì ò F¼ñí fèœ â_j Á MKõfè„ æf™L ^î f_j ° ®Šðf~.
â%î â¼ Å> G-òJ ½<:

°î K%î -î â™øf< æf™ô «õ† ´< â_j Á è¼î, Åì f¶.
«î -ðfù-î ñ† ´< î f_j æf™ô «õ† ´<

ð† ° â_j ð¶ ðò ÃÁðf~è-÷, æf† ì ¶. â¼õ~ ášð® GYAøf~, ášð®
ïì, Aøf~. áš° õf¼ Å> G-òJ ½< ášð®Š «ð²Aøf~, ášð® ìì %¶ æfœAøf~,
âõÿ-ø ñF, Aøf~ â_j ð¶ «ðf_j ø ðò Ü<èfèO_j °î f° Š¹^î f_j ð† °. Ü™ò¶
ì fèKè<. ÞõÿP™ °ð¼< ðfðfù-ò ðò, è^Fùf™ õ¼ð-ò: Þí ÿ° Ý CKð~èœ
° _j ñfFKðfè Þ¼, è «õ† ´<. Aö, èfCò ì f†®_j Þ-÷ è~èœ Þ%î, èfò^F½ñ
° î L™ °ðÿ«øf~è-÷, Ü´^î ì fè Ý CKð~è-÷ ^î fèœ ñfFKð ñ, è÷fè [Role
Models] õK, Aøf~èœ âù æ~ Ý ófE„C °î KM, Aø¶. °ð¼< ðfðfù ñfí õ~èO_j
°ðÿ«øf~èœ Üšõ÷õfèš ð®^î õ~èœ Ü™ò. âù«õ Üõ~èOì < Þ¼%¶ èÿÁ,
æfœ÷^î, è-ò Üšõ÷õfè Þ¼Šðí ÝA™-ò. Þf° Ý CKð~èO_j °ðfÁŠ¹
ÜFè<.

Ý CKð~ °ð¼ñ, è÷fAð cfèœ è™MJ_j ðKí fñ õ÷~„C [Evolution]
ðÿP^°î K%¶ æfœ÷ «õ† ´<. Ý ó< ð^F™ °¼° ò, è™M Þ¼%î ¶. °î fN™
¹ó†C, ° Š H_j à¼õfù è™M^ ¶-øèO_j ðfì fè-÷ ° ¿ -ñðfè á¼õ«ó èÿH, è
Þòðf¶. «ñ½< °¼° ò, è™M ° -øJ™ è° î fò^ «î -ò, ° ãÿðš ðJ ÝC
°ðÿøõ~è-÷ ^î «î -òðfù â† E, -èJ™ à¼õf, è ° ®ðf¶. Þí ùf™ Þ_j Á
ðò, è^F™ Þ¼, ° < ò° Šð-ø, è™M ì-ì ° -ø, ° õ%î ¶. °î fN™ ¹ó†C, ° ŠH_j
â™øf^ ¶-øJ ½< -è^°î fN™ [craft] Þ¼%î Þì^F™ °î fN™ ,†ð<
ðò_j ð´^î Šð†ì ¶. Üî ùf™ àÿð^F ðò ñí f° °ð¼Að¶. ò° Šð-ø, è™M»< á¼
-è^°î fNðfè Þ¼, Aø¶. Ü¶ °î fN,†ð< ð-ì^î è¼Mè-÷Š
ðò_j ð´¶¶ðf™-ò. Üî ùf™ ò° Šð-ø, è™MJ_j àÿð^F^Fø_j °ð¼èM™-ò.

°î fN™ ,†ð< è° î fò^F™ ðóõðfè Þì < °ðÿø¶. ðfì ^F†ì^F½< Þì <
°ðÿø¶. Ý ùf™ ðfì < ìì^¶ðf™ Þì < °ðøM™-ò. Üî fò¶
ò° Šð-ø, ° œ °î fN™ ,†ð< ð-ì^î è¼Mèœ , -òðM™-ò.

Þ%î Š H_j ùE J™î f_j °î f-ò G-ò, è™M à¼õfJ ÝÁ. Þ¶ è™M
õ÷~„CJ_j Í_j øfò¶ è†ì<. Þ%î, è™M^F†ì^F_j W> èÿ° < ñfí õ~HK¾<

MKō-ī Aøŋ. ° ŷ «īó, è™™ èÿè pòôfî õ~èæ, î fèæ èÿø-ī MKōÉ, è «ñ<ð´~î M¼<1ðõ~èæ, Üõ~ Üõ~ ðE J™ P¼%ŋ aèf‡ «ì èÿðî ÿèfù òfÉŠ¹è-÷ ^ aî f-ô G-ô, è™™ à ¼öÉ, ° Aøŋ.

aî f-ô G-ô, è™™MJ™ î fî ° î -ô° -øèæ Pì< aðÿÁMti ù. aî f-ôG-ô, è™™ Pî Á ðæO, , è™™ ñti ^F½< Pì< aðÁÁj øŋ, ð™™è-ô, èöè ñti ^F½< Pì< aðÁÁj øŋ. aî f-ôG-ô, è™™, ° Š ðfî < âŷ ŋŋøŋ «öÁ. ðòj ð´~î Šð´< è¼Mèæ «öÁ, aî f-ôG-ô, è™™MJj î ^ŋŋö< «öÁ. ÝCKò~è÷fAð cfèæ è™™MJ™ aÿð†®¼, ° < P%î ñfÿøfè-÷ ÜP%î õ~è÷fè¾<, ß´ aèf´Šðõ~è÷fè¾< P¼, è «ö‡´<. Pj -øð î -ô° -øJj ÝCKò~èæ G-ô«öÿø «ö‡ ®ð «î -òèæ ÚFèñfA Mti ù.

î fî Ü®, è® aèf™öŋ‡´.

“You must do to-days’s job with to-day’s tool; if you do to-day’s job with yesterday’s tool, tomorrow you will be out of business.”

ÝCKò~è÷fAð cfèæ ÜP¾^ŋ-øJ™ ° j «ùf®èæ. âù«ö cfèæ Pj -øð ðE è-÷ Pj -øð è¼Mè-÷, aèf‡´ aèÉð «ö‡´<.

î f< öÉŷ< P%î, èfô èti ^-î, è™™ »è< âj A«øf<. Pj -øð è° î fò^-î Knowledge Society âj A«øf<. î ñŋ að¼÷î fó^-î Knowledge Economy âj A«øf<. è™™^ ŋ-ø-ò, «é~%î î ñ, ° P%î ñfÿøfèè l è¾< °, Aðñfù-ö.

ñQî è° î fò< î fî ° »èfè-÷, è‡´ P¼, Aøŋ.

1. «ö÷f‡ -ñ »è<
2. aî fN™ »è<
3. à ð~ aî fN™ , tð »è<
4. è™™ »è<

P%î, èfô èti ^F«ö è™™ ÜPMj ðòj aðKò ñfÿøfè-÷, è‡´ P¼, Aøŋ. «ö÷f‡ -ñ »è^F™ á¼ è° î fò^Fj aðÉ¼÷fî fó< âŷ ^î P¾ aðÿøõ~è-÷ î <H P¼%î F™-ô. Üŋ à öõ~èæ, aèf™ö~èæ, î „é~èæ «ðfj Á ðJ ÝCJj Í ö< aî fN™ aèÉðõ~è-÷ «ò î <H P¼%î ŋ. aî fN™ 1ó†C aÿð†î Hj ÜPMò™ aî fN™ , tð, èfî ùfèæ, âŷ ^î P¾ P™ôfî õ~èÀ, ° â†´ôî fè P™-ô. âù«ö è™™MòP¾ «î -öŠð†î ŋ. è™™MòPMj ðòj ð®Šð®ðfè ö÷~%î ŋ.

Üî ùé™ è™™ á¼ è%îî Š ªðé¼÷éè à ¼ª ò´^F¼, Aø¶. Þ%î ñéÿøfè¬÷
Ý CKò~èæ ÜP%F¼, è «õ±´<.

è™™ á¼ è%îî Š ªðé¼÷éùî; M¬÷¾ î Qðé~ è™™ GÁõùfèè
«î é; PM†î ù. î Qðé~ GÁõùfèè à ò~ è™™¶ ¶¬÷øJ™ ªî é; Á ªî é†´ Þ¼%¶
õ¼A; øù.

Ü¬õ í; Á õ¬èšð´<

1. ªðKò Ü÷Mÿ° Üó² ñéQò< ªðÁ< î Qðé~ è™™ GÁõùfèè
2. ï; ªèé¬î èè è™™ õæ÷™èO; à î M í ò< ªèð™ð´< î Qðé~
è™™ GÁõùfèè.
3. î Qðé~ ²ðGF, è™™ GÁõùfèè

Þ%î í; øéø¶ õ¬è GÁõùfèè ªðKò Ü÷M™ ÞŠªðé¼¶ «î é; ø
Ý ó<H¶¶M†î ù. Þí; M¬÷¾èè ðÿP»< è™™ðé÷~èè C%F, è,
èì¬ñšð†®¼, Aøé~èè. Þ; Á î I òè^F™ à ò~è™™ ªðKò Ü÷M™ ²ðGF,
è™Ö KèO; W> õ%¶ M†î ¶. ÜAõ Þ%Fò Ü÷M½< G¬ò¬ñ Þ¶î é; .
Ý CKò~èæ Þšð®šð†î ñéÿøfèèO; M¬÷¾èè ðÿP ÜP%F¼, è «õ±´<.
î Qðé~ ðfèOŠ¬ð^ î M¬, è Þòðé¶. Ü¶ òó«õÿè^î, è¶. Ü¶ á, ° M, èš ðì
«õ±´<. Ü¶¶î; Ü¶ á¼f° ð´^î šðì¾< «õ±´<. Þ¶ ÜóC; ° ðÿC, ° ^
¶¬í ¹Kø¶ î é<ù áNò ÜóC; ªðéÁŠ¬ð ªÿÁ, ªèéæÀ õî™ò. ïñ¶ Þ; ¬øð
G¬òJ™ à ò~ è™MJ™ Üó², ° š ªð¼< ªðéÁŠ¹ à ±´. Þ¶ ªî O¾šð´^î šðì
«õ±´<.

ïñ¶ ñéí õ~è¬÷š ªðé¼^î õ¬ó Üõ~èè ªî...C™ ïñ¶ ðéó<ðKò< ðÿPò
ªð¼I î< Þ¼, è «õ±´<. ïñ¶ ªF~èéò< ðÿPò ï<H, ¬è Þ¼, è «õ±´<. ïñ¶
ðéó<ðKò< ðÿPò ªð¼¬ñ ª; ð¶ î ± ªð¼¬ñ Ü; Á. Ü¶ ïñ¶ ééî¬ùèO;
Ü®šð¬î J™ Ü¬ñ%î ¶. A.H. 5 Ý õ¶ È ÿøé± ®«ò«ò Ý Kòð†î ~ øéù ÞòL™
î¬ò Cø%¶ M÷fAùé~. 12ø¶ È ÿøé± ®™ øé>%î ðéV èó~ Þ; Á ï é<
ðò; ð´^¶< ° Pft´, èE î^F; Ü®šð¬î è¬÷ Ü¬ñ¶, ªèé´^î é~.
à òè^Fÿ° zero àùšð´< èE î C%î ¬ù¬ò à ò°, ° ^ î %î ¶ Þ%Fòéî é; . ï é<
Üšõ÷¾ É ó< ðöfèéò^¶, ° „ ªé™ò «õ±´®ðF™¬ò. 1930 - Þ™ C.M. óéñ;
«î éð™ ðK² ªðÿø ªðé¼¶ Ý CòéM™ üšðé; à †ðì «õÁ ª%î ï é´< «î éð™ ðK²

ðfèO, ° < M...èfQè-÷Š ðŸP, èõ-òŠð´õ¶ P™-ò. ðæO ñfí õ~èt° Š ðfì ^F†ì ^F™ P¼%î f½< êK, P™òfM†ì f½< êK. P%î ñfªð¼< êfì -ùðf÷~è-÷Š ðŸP,ª êf™L Üõ~è-÷ cfèæ ÜP° èŠð´^î «õ†´<.

ÜªñK, èfMj P%Fò É ¶õfè P¼%î ìf, ì~ Blackwell P%Fò~èÀ, ° PòŸ-èðfè«õ Cø%î è™MŠ ðfó<ðKò<, C%î -ùŠ ðfó<ðKò< P¼, Aø¶ âj Á ĀPùf~. ìf< â%î, ° P, «èf-÷ Ü-ì õì fè P¼%î f½< ÜF™ Ÿ>%î ß´ðf´ «õ†´<.

Ÿ>%îª ãì...ê^¶ Ÿ-êJj Áæ÷«î™

Ûî Ā-ì Šªðf¼æ ìf-÷ M-÷%F´<

âj Á ðfóF ĀPùf~.

ìfèKè< «îfj Pòèfô^FL¼%¶ ñQîj ñù^F¼ŠF, èfù Ü®Šð-ìè-÷^ «î® õ¼Aøfj. 1^î~, ñèfi ó~èfô^FL¼%¶ P%î ° ðŸCªîfì~Aø¶. v i ìj ìf†™ àæ÷ Gothenburg ð™è-ò, èöè< ñQîj ñùG-ø¾ì Ā< ñA> „C»ì Ā< P¼Šðî Ÿèfù òfEŠ¹èæ ðŸPª¼ªðKò ŸófE„C-ò «ñŸªèf†ì¶. PÁFòfèª¼ ° P, «èf-÷ ° j -ò^¶ Ü-ñ»< è®ù à-òŠ¹^îfj ñùG-ø¾, ° <, ñA> „C, ° < Ü®Šð-ì âj ø°®¾, ° õ%îf~èæ. P%î °®¾, ° õ¼õîŸ° Üõ~èæª¼ªðKò ŸE-ò «ñŸªèf†ìf~èæ. ŸJó, èì, èfùõ~è-÷ «ð†® è†ìf~èæ PÁFòfè Üõ~èæ è†ì¶ Hj õ¼ñfÁ.

“The important thing is to remain active. From our research the people who were most active got the most joy. The joy of a pay rise or a holiday wore off. Working to achieve a goal rather than attaining it makes people more satisfied. The creative process is more challenging than the conclusion.”

ìfj 1980 - P«ò«ò

ªêE»<ªîfN«òf´ «ê~%¶M†ìªì...CĀ, °

õEò< î¼< Pj ð< òfù< î¼õF™-ò

âù â¿F«ùj. ìfj 25 Ÿ†´èt° ° j «ð âj ÜĀðõ^Fj Ü®Šð-ìJ™ â¿Fò-î Üõ~èæ ŸófE„C íò< è†®¼, Aøf~èæ âj Á ĀĀõ¶ îŸªð¼-ñ Ÿèf¶âj Āï<¹A«øj.

Pj Á ìñ¶ ìf†™ 16 ŸJó^FŸ° «ñŸð†ì è-ò ÜPMò™ è™ÖKèÀ< [2004 - 2005], ãø^îfö 350 ð™è-ò, èöèfèÀ<, 7300 ðJŸC GÁõùfèÀ< [2003 -

2004], 11,82,000 ðæOèÀ < [2003 - 2004] à æ÷ù. ÞöÿP; ö° Šð-ø, ètììfèæ
 Ě òèfèæ, «êfî ñù, èf-òèæ Ý Aòöÿ-ø à ¼ðf, ° òí ÿèfù GF»<. Þf°
 ðE ¹K»< Ý CKò-èt° á Fò< æè´Šðí ÿèfù GF òèF»<. Þ%í f†®; æðf¶
 ñ, èO; ðfèOŠðf° <. Üö~èO™ æð¼<ðf«òf~ ÿf< «ð²< è-ò ðÿP«ðf,
 Þò, Aò< ðÿP«ðf ÜPðfî ö~èæ Üöÿ«ðf´ æí fì ~¹ æèfæÀ < «ðÁ
 Þ™òfî ö~èæ. ÜöÿP; æðf¼† ñ-ò ÜPðfî ö~èæ. Üö~èO™
 æð¼ðfòfùö¼-ì ò ñ, èæ Þ%GÁöùfèO; ðð-ù, èE êñfù Ü÷M™ Þ¶ö-ó
 æðøM™-ò. ÿñ¶ è™M GÁöùfèÀ <, è™MŠ ðfó< ðKò° <. ðf¼, °, èì ñðt´
 Þ¼, Aø«í f Üö~èÀ ñ-ò ñ, èæ ÞŠæðf¿ ¶í f; à ò~G-ò ðæO, è™M, ° <,
 ð™è-ò, èèè, è™M, ° < öó^ æí fì fA Þ¼, Aøf~èæ. Üö~èÀ, ° ÿf< c† ÿ,
 èfòñfè, èì; ðt´ Þ¼, A«øf<. Ü~ŠðE Š¹ à í ~«òf´ Þ; ñðð ñfí ö~
 é° í fè^Fÿ°, è™M ÜOŠð¶í f; ÿf< Üö~èt° Š ðt®¼, ° < èì Æ, °, ñèñfÁ
 æèföí f° <. æðKò Ü÷M™ Þ%î „ é° í fè^Fÿ° MNŠ¹í ~x†´ < ñfæð¼< òfĚŠ¹
 à fèÀ, °, A-ì ^F¼, Aø¶. Þ; Á cfèæ æèf»< æí f†´, ° «ñòfù «í êð, F
 âù â; ùf™ â-í »< â† E Šðf~, è ÞðòM™-ò. ÿf; °; «ð ÆPò¶ «ðfó
 “æèf»< æí fNæðf´ «è~%¶M†ì æí ...CÃ, °
 òfèð< í ¼< Þùð< òfù< í ¼òF™-ò”
 â; ø à í ~«òf´ à fèæ ðE ñ-ò ãÿÁ, æèf»ñfÁ «ò†´ A«ø; . à fèæ ðE J™
 æöÿP æðø âù¶ òf> ^¶èæ.